

## Plan de consultation du Groupe de la Banque mondiale sur la Stratégie pour le secteur de l'éducation 2020

### Contexte

Le Groupe de la Banque mondiale a entrepris d'élaborer une nouvelle Stratégie pour le secteur de l'éducation qui devrait être achevée en novembre 2010. Cette nouvelle stratégie, qui définira le contenu et la forme des interventions de la Banque en faveur de l'éducation au cours des dix prochaines années (2010-2020), tient résolument compte des enseignements tirés des stratégies antérieures.

Durant la décennie écoulée, de nombreux pays ont bien avancé dans la réalisation des objectifs de développement pour le Millénaire ayant trait à la scolarisation primaire universelle et à l'égalité des sexes dans l'enseignement primaire et secondaire. Pour les pays qui s'efforcent d'atteindre ces objectifs, il est important que la Banque continue d'apporter son appui. Pour d'autres, cependant, le problème se pose de plus en plus en termes de savoir comment satisfaire la demande d'éducation secondaire, améliorer la qualité de l'apprentissage et doter les jeunes des compétences qu'il leur faut pour accroître et valoriser leur capital humain. La Banque doit adapter son action à ces nouvelles circonstances et se donner les moyens d'apporter à ces pays une aide de qualité fondée sur des observations concrètes.

Une Note conceptuelle présentant les raisons pour lesquelles une nouvelle stratégie est élaborée et dégagant les grandes pistes de réflexion a été approuvée le 27 janvier 2010 par le Comité sur l'efficacité du développement (CODE) de la Banque. Cette note propose d'accorder une plus grande place à l'acquisition de connaissances et de compétences, au renforcement des institutions et des systèmes d'enseignement, à l'évaluation des résultats et des impacts, et aux activités qui encouragent la génération et la diffusion de données concrètes sur le secteur de l'éducation dans le monde en développement.

### Processus

Entre mars et juillet 2010, la Banque sollicitera à ce propos les avis d'un large éventail de parties prenantes et d'intervenants dans le domaine de l'éducation. Leurs contributions, commentaires et réactions aideront la Banque à définir le contenu de sa nouvelle stratégie pour le secteur.

La Banque mènera les consultations externes en deux phases. Cette approche échelonnée permettra aux participants de contribuer à l'intégralité du cycle d'élaboration de la stratégie, des prémisses de la rédaction jusqu'à l'examen final par le Conseil des administrateurs de la Banque.

Le processus de consultation externe englobera les éléments suivants :

- a) notifications sur la préparation de la stratégie et les contenus proposés ;

- b) possibilités de contributions, commentaires et réactions en face-à-face ;
- c) possibilités de contributions, commentaires et réactions en ligne ;
- d) retour d'information de la Banque auprès des parties prenantes sur les contributions et commentaires reçus ;
- e) laps de temps accordé aux intéressés pour examiner la Note conceptuelle, l'avant-projet de stratégie et sa version remaniée.

## Calendrier général

2010	Étapes
Février	Diffusion de la Note conceptuelle, du plan de consultation et des documents clés sur le site Web.
Mars-avril	Phase I de consultations externes (en face-à-face et en ligne) sur la démarche générale et la Note conceptuelle.
Mai	Diffusion par la Banque d'une synthèse des commentaires reçus durant la phase I des consultations externes. Diffusion par la Banque des résultats d'études techniques complémentaires en rapport avec le sujet.
15 juin	Diffusion par la Banque de l'avant-projet de texte de la stratégie et d'un résumé de ses propositions pour traiter les points soulevés durant la phase I des consultations.
Juillet-août	Phase II de consultations externes sur l'avant-projet de stratégie.
Septembre	Diffusion par la Banque d'une synthèse des commentaires reçus durant la phase II des consultations. Diffusion par la Banque sur Internet de l'avant-projet de stratégie remanié. Diffusion par la Banque d'un résumé de ses propositions pour traiter les points soulevés durant la phase II des consultations.
Octobre	Examen du texte de la stratégie par le Conseil des administrateurs. Date à déterminer ; consulter le calendrier en ligne sur : <a href="http://siteresources.worldbank.org/BODINT/Resources/calendar1.pdf">http://siteresources.worldbank.org/BODINT/Resources/calendar1.pdf</a>
Novembre	Publication de la stratégie finale et diffusion sur Internet.

### Phase I : Consultations sur la démarche générale et la Note conceptuelle

Entre le mois de mars et le 30 avril 2010, la Banque tiendra des consultations externes afin de solliciter les avis et les contributions des parties prenantes dès le début de l'élaboration de la stratégie, en particulier sur les thèmes émergents qui sont exposés dans la Note conceptuelle.

**Notification.** En février 2010, la Banque proclamera son intention de développer une nouvelle stratégie et de conduire des consultations externes.

Un site dédié permettra aux intervenants de télécharger et de consulter des documents essentiels, parmi lesquels :

- a) la Note conceptuelle (en anglais, arabe, chinois, français, russe, portugais et espagnol) ;
- b) une présentation exposant la direction générale de la nouvelle stratégie ;
- c) des informations concernant les précédentes stratégies et les projets actuels de la Banque en matière d'éducation ;
- d) le plan de consultation ;
- e) le calendrier des consultations.

Les visiteurs de ce site Web auront également la possibilité de s'inscrire afin d'être avertis opportunément de la mise à jour des contenus.

**Consultations en face-à-face et en ligne.** Après notification initiale, la Banque mettra en œuvre des consultations tant en face-à-face qu'en ligne afin d'atteindre le public plus large possible.

- **Consultations en face-à-face :** la Banque convoquera un ensemble de réunions consultatives dans plusieurs pays du monde entier ; un large éventail d'intervenants seront invités à participer à ces rencontres, qui seront organisées par les bureaux-pays de la Banque.
- **Consultations en ligne :** les particuliers et les organisations pourront, par ailleurs, apporter leurs contributions et leurs commentaires par le biais d'une plate-forme Web qui disposera d'un formulaire électronique et d'une adresse courriel dédiée.

**Phase I : Questions à l'appui des discussions.** Pour susciter les contributions d'un large éventail de participants, la Banque demandera à ces derniers de réfléchir à des questions comme :

1. Quels sont les défis les plus importants dans le secteur de l'éducation pour les dix années à venir ?
2. Quels sont les obstacles majeurs pouvant entraver la réalisation de ces objectifs ?
3. Pour être plus efficace, que devrait changer la Banque mondiale dans sa démarche actuelle en matière d'éducation ?
4. Quel devrait être le rôle de la Banque mondiale dans les pays qui visent à renforcer leurs institutions et leurs systèmes d'enseignement ?
5. Comment la Banque mondiale peut-elle soutenir au mieux la production et la diffusion de données concrètes sur les questions d'éducation ?
6. La Note conceptuelle met l'accent sur l'importance de l'éducation pour la croissance à long terme, la bonne gouvernance et la capacité des adultes à élever des enfants épanouis et en bonne santé. Partagez-vous ce point de vue ?
7. Quels autres suggestions ou commentaires souhaiteriez-vous apporter ?

**Retour d'information auprès des parties prenantes.** À l'issue de chaque réunion consultative, la Banque publiera le résumé des commentaires reçus sur le site Web. Au terme de la phase I des consultations externes, la Banque synthétisera les commentaires reçus et les diffusera, ainsi qu'un résumé de ses propositions pour traiter les principaux points soulevés, sur le site Web.

## Phase II : Consultations sur l'avant-projet de stratégie

En juillet et août 2010, la Banque tiendra une deuxième série de consultations afin de recueillir des commentaires et des réactions sur l'avant-projet de texte de la stratégie. Les questions destinées à étayer les discussions seront publiées en temps et en heure.

**Notification.** En date du 15 juin, la Banque publiera sur son site Web l'avant-projet de texte de la stratégie en anglais, arabe, chinois, français, russe, portugais et espagnol.

**Consultations en face-à-face et en ligne.** Après diffusion de l'avant-projet, la Banque mettra en œuvre des consultations tant en ligne qu'en face-à-face afin d'obtenir les commentaires d'un public aussi large que possible.

- **Consultations en face-à-face :** la Banque convoquera un ensemble de réunions consultatives dans plusieurs pays du monde entier ; un large éventail d'intervenants seront invités à participer à ces rencontres, qui seront organisées par les bureaux-pays de la Banque.
- **Consultations en ligne :** comme pour la phase I des consultations, particuliers et organisations pourront apporter leurs commentaires par le biais d'une plate-forme Web qui disposera d'un formulaire électronique et d'une adresse courriel dédiée.

**Retour d'information auprès des parties prenantes.** Au terme de la période de recueil des contributions, la Banque synthétisera les commentaires reçus durant la phase II et les diffusera, ainsi qu'un résumé de ses propositions pour traiter les principaux points soulevés, sur le site Web.

**Révision de l'avant-projet de texte de la stratégie.** À la suite de la deuxième phase de consultations externes, la Banque modifiera le projet de texte de la stratégie avant de le publier sur le site Web et de le soumettre à l'examen du Conseil des administrateurs.

## Outils de communication

- Site Web de consultation à l'échelle mondiale (<http://www.worldbank.org/educationstrategy2020>)
- Ce site Web intégrera les éléments suivants :
  - la Note conceptuelle ;
  - les questions destinées à stimuler les discussions ;
  - une présentation PowerPoint exposant les éléments essentiels de l'approche proposée ;
  - un formulaire électronique de recueil des commentaires.